

РЖД создает систему управления поставками нового поколения

Одной из центральных тем заседания Комитета по качеству НП «ОПЖТ» в феврале стал пересмотр 19 стандартов ОАО «РЖД» «Система управления эффективностью поставок». В июне прошлого года журнал РЖД-Партнер проводил семинар «Как стать поставщиком РЖД?», на котором уже рассматривались основные требования к действующим и потенциальным партнерам РЖД, а также тонкости процесса закупок. Отметим, сейчас у ОАО «РЖД» около 70 поставщиков, а объем закупок в 2013 году составил 835 млрд руб.

Основой выбора поставщиков является их способность поставлять продукцию, соответствующую требованиям организации. Одним из обязательных требований к поставщикам со стороны ОАО «РЖД» с 2015 года является наличие сертификата соответствия IRIS. Президент РЖД отметил, что применение российскими предприятиями инструментов, предлагаемых стандартом IRIS, позволяет работать над повышением качества продукции, не прибегая к помощи западных партнеров. Говоря о сложившейся в стране экономической ситуации, В.И.Якунин подчеркнул необходимость импортозамещения на деле, а не на словах: «Несмотря на то, что в структуре закупок ОАО "РЖД" импортные комплектующие занимают всего 4%, нам необходимо думать об импортозамещении, и мы будем всячески стремиться поддержать наших производителей, которые способны производить технику, соответствующую иностранным аналогам».

Дарья Пантелеева, вице-президент департамента услуг в области организационного развития ООО «Покровка Финанс» отмечает: «Эффективность цепи поставок, минимизация потерь между звеньями, максимизация добавленной стоимости актуальны в любые периоды, а в текущей ситуации – особенно. Более 70 железнодорожных предприятий, уже приведших свою деятельность к соответствию международному стандарту, ужесточают требования к своим поставщикам. Кризис заставляет организации задействовать все возможные инструменты. Сквозная цепочка, в которую увязываются поставщики комплектующих, производители, клиенты работает более слаженно, когда опирается на единые стандарты.

Расширение критериев оценки и выбора поставщиков диктует новые требования, как то: открытость процессов для аудита со стороны клиента, готовность более тщательно и контролируемо применять такие инструменты как составление плана действий на случай перебоя в цепи поставок, трансфер процессов, одобрение проектирования с учетом паспорта безопасности, ужесточение требований при верификации закупленной продукции, управление моральным износом продукции, стоимостью ее жизненного цикла и т.п.»

Функционирование логистической цепочки, состоящей из множества звеньев, на протяжении всего жизненного цикла продукции зависит от множества факторов. Большое значение имеет обмен информацией – ее своевременность, полнота, достоверность, а также формат, удобный для передачи, обработки, использования всем участникам процесса. Все участники должны вести постоянный мониторинг ситуации, своевременно реагировать на сбои, а также поддерживать в актуальном состоянии систему управления рисками. Кроме того, необходима согласованность требований к входам и выходам между звеньями процесса, предъявляемых всеми его участниками, и четкое распределение ответственности.

Приведение требований к поставщикам в соответствие с последними изменениями в международных стандартах в области качества – не единственная причина пересмотра

«Системы управления эффективностью поставок». Поскольку многие нюансы тех или иных стандартов можно осознать только в процессе их внедрения и эксплуатации на предприятиях, экспертами отслеживаются опыт предприятий отрасли, возникающие расхождения теории с практикой и вносятся соответствующие правки, которые позволят получить актуальную версию необходимого стандарта. Обновление «Системы» РЖД планирует завершить до конца года и ввести новые стандарты в действие в марте 2016.

Напомним, в сентябре текущего года будет представлена новая версия ISO 9001, что повлечет внесение ряда изменений в IRIS, разработанный на основе ISO.